

MEMORIA DE LA CONTADURÍA

Sr. Intendente Municipal

Ing. Francisco Ratto:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted con el fin de elevar la Memoria Anual de Contaduría correspondiente al Ejercicio Económico Financiero del año 2025, en cumplimiento con lo establecido en el artículo 165 de la Ley Orgánica de las Municipalidades Dto. Ley N° 6769/58.

En el ejercicio se aplicaron las técnicas dispuestas en el Decreto 2980/00, Reforma de la Administración de los Recursos Financieros y Reales en el Ámbito Municipal de la Provincia de Buenos Aires.

Durante el Ejercicio 2025 esta Contaduría ha proseguido con el análisis de los Saldos Contables Municipales. En el marco del Decreto 2309/2025 ha realizado ajustes a fin de reflejar correctamente las cuentas contables de pasivos, en concordancia con los Acuerdos de Pago celebrados con proveedores.

Se informa que producto de la conciliación del Detalle de Deuda Flotante por Proveedor vs. el Listado de Cuenta Corriente por Proveedores se ha detectado en ejercicios anteriores ciertas diferencias generadas por errores de sistema. Los mismos deben ser corregidos por el área de RAFAM del Ministerio de Economía de la Prov. de Buenos Aires. Pese a las gestiones realizadas ante el área de RAFAM del Ministerio de Economía provincial y los intentos de ajuste mediante las herramientas de usuario disponibles, las diferencias técnicas de ejercicios anteriores persisten. Se continuará trabajando en el ejercicio 2026 para agotar las instancias de conciliación entre el Detalle de Deuda Flotante y el Listado de Cuenta Corriente.

Al cierre de ejercicio se han realizado las desafectaciones de los registros de compromisos que han quedado sin devengar y que no continuarán en el ejercicio siguiente, según lo informado por la Oficina de Compras.

Durante el ejercicio 2025 se han abonado nuevamente bonificaciones no remunerativas al personal, debidamente autorizadas mediante los actos administrativos (Decretos) correspondientes.

En el ejercicio 2025 se han efectuado colocaciones de dinero a plazo bajo la modalidad de Plazo Fijo. Los cuales han sido restituidos al cierre del ejercicio. A su vez, se han realizado colocaciones de dinero temporales en Fondos Comunes de Inversión, los cuales han sido rescatados y registrado el interés generado, antes de finalizar el mes en el cual se efectuaron.

Al cierre del ejercicio 2025 han quedado observadas dos órdenes de pago por falta de documentación que acredite el carácter de gastos municipal. Orden de Pago 9614 y 9615 de fecha 30/09/2025, las mismas corresponden a débitos de embargos sobre la cuenta bancaria 50328/8.

En el ejercicio 2025 se amplió el presupuesto por Traslado de Saldo Afectados del ejercicio 2024 por la suma de \$ 323.119.035,23 mediante Dto 771/2025, a su vez, se realizó la ampliación del presupuesto por traslado de la Renta Ordinaria Indivisible 2024 por la suma de \$ 631.211.996,23 mediante Dto. 2306/2025.

Al cierre del ejercicio y luego de realizar el análisis de los recursos presupuestarios, se realizó la ampliación del presupuesto por mayor percibido de Libre Disponibilidad por la suma de \$ 895.936.688,40 Dto. 2305/2025, Fuente de financiamiento 131 – de origen municipal \$ 71.437.188,08 Dto. 2301/2025, Fuente de financiamiento 132 – de origen provincial \$ 148.765.688,66 Dto. 2302/2025, Fuente de financiamiento 133 – de origen nacional \$ 113.074.919,98 Dto. 2303/2025 y Fuente de financiamiento 140 – otros orígenes \$ 79.389.192,96 Dto. 2304/2025.

Del análisis de los ingresos durante el Ejercicio 2025 se puede evidenciar que el total de recursos percibidos de libre disponibilidad – Origen Provincial y Origen Municipal – fue de \$ 22.712.742.478,94, mientras que los gastos devengados por igual fuente de financiamiento ascendieron \$ 24.924.968.711,23. Es necesario dejar constancia que dichos importes se corresponden con Recursos Percibidos y Gastos Devengados que incluyen la cancelación de deuda flotante, deuda consolidada y los movimientos de ingresos y egresos realizados para registrar las colocaciones de plazo fijo.

A continuación, se detallan los siguientes Resultados referentes al Ejercicio 2025:

El Resultado Económico presenta la siguiente situación:

ACTIVO	\$ 10,518,779,874.11
Activo Corriente	\$ 8,301,165,218.93
Activo No Corriente	\$ 2,217,614,655.18
PASIVO	-\$ 4,492,499,552.01
Pasivo Corriente	-\$ 3,470,211,416.19
Pasivo No Corriente	-\$ 1,022,288,135.82
PATRIMONIO	-\$ 6,026,280,322.10
PATRIMONIO PÚBLICO	-\$ 6,026,280,322.10
Capital Fiscal	-\$ 22,410,863.74
Resultado de la Cuenta Corriente	-\$ 6,003,869,458.36
Resultado de Ejercicios Anteriores	-\$ 3,163,083,890.70
Resultado del Ejercicio	-\$ 3,108,247,085.20
Resultados Afectados a Construc. De Bs. de Dominio Público	\$ 267,461,517.54

Por otra parte, el Resultado Financiero del Art. 43 finalmente quedó conformado de la siguiente manera:

Ingresos Corrientes	\$ 24,940,626,100.95
Gastos Corrientes	\$ 24,639,293,611.98
Ahorro Corriente	\$ 301,332,488.97
Recursos de Capital	\$ 73,377,158.22
Gastos de Capital	\$ 846,452,140.82
Ingresos Totales	\$ 25,014,003,259.17
Gastos Totales	\$ 25,485,745,752.80
Resultado Financiero	-\$ 471,742,493.63

El Resultado del Art. 44 es el siguiente:

Resultado Financiero (art.43)	-\$ 471,742,493.63
Más	
Ingresos por endeudamiento aprobado	\$ 0.00
Más	
Saldos de Caja y Bancos al cierre del ejercicio anterior (Recursos Ordinarios)	\$ 954,331,031.46
Menos	
Servicio de la Deuda	\$ 1,937,401,150.30
Resultado Art. 44	-\$ 1,454,812,612.47

Los Recursos estimados y percibidos del período se detallan según la siguiente clasificación:

Recursos	Vigente	Percibido
Ingresos Tributarios	\$ 9,980,905,354.70	\$ 9,980,905,354.70
Ingresos No Tributarios	\$ 12,103,551,581.59	\$ 10,873,185,747.59
Venta de Bienes y Servicios	\$ 1,422,972,633.25	\$ 1,422,017,327.93
Rentas de la Propiedad	\$ 206,788,512.23	\$ 152,188,579.47
Transferencias Corrientes	\$ 3,122,214,272.70	\$ 2,512,329,091.26
Recursos de Capital	\$ 87,217,698.08	\$ 73,377,158.22
Disminución Otros Activos Financieros	\$ 2,204,331,031.46	\$ 1,250,000,000.00
Obtención de Préstamos	\$ 0.00	\$ 0.00
	\$ 29,127,981,084.01	\$ 26,264,003,259.17

Resulta necesario dejar expuesto que dentro de los recursos "Disminución de Otros Activos Financieros Vigente" se incluye la modificación presupuestaria por traslado de saldos afectados del ejercicio 2024 al ejercicio 2025 (Decreto N° 771/2025) por la suma de \$

323.119.035,23 y la modificación presupuestaria por traslado de la Renta Ordinaria Indivisible 2024 (Decreto 2306/2025) por la suma de \$ 631.211.996,23.

A continuación, se detalla la procedencia de los Recursos percibidos al Cierre del Ejercicio y la conformación de los mismos según el destino de su afectación.

Procedencia - Rubro	Percibido
Origen Municipal	
De libre disponibilidad	\$ 13,487,353,790.88
Afectados	\$ 837,939,580.87
Total Origen Municipal	\$ 14,325,293,371.75
Origen Provincial	
De libre disponibilidad	\$ 9,225,388,688.06
Afectados	\$ 1,317,163,973.94
Total Origen Provincial	\$ 10,542,552,662.00
Origen Nacional	
De libre disponibilidad	\$ 0.00
Afectados	\$ 1,280,393,837.46
Total Origen Nacional	\$ 1,280,393,837.46
Otros Orígenes	
Afectados	\$ 115,763,387.96
Total Otros Orígenes	\$ 115,763,387.96
	\$ 26,264,003,259.17
Recursos de Libre Disponibilidad	\$ 22,712,742,478.94
Recursos Afectados	\$ 3,551,260,780.23
	\$ 26,264,003,259.17

En referencia al Presupuesto de Gastos, se expone la evolución de gastos por objeto y por programa.

Evolución de Gastos por Objeto	Devengado	Pagado	Deuda
Gastos en personal	\$ 15,259,317,512.32	\$ 13,582,362,496.33	\$ 1,676,955,015.99
Bienes de consumo	\$ 2,511,420,285.13	\$ 2,097,652,709.17	\$ 413,767,575.96
Servicios no personales	\$ 6,524,689,827.12	\$ 5,869,283,381.97	\$ 655,406,445.15
Bienes de uso	\$ 375,817,015.88	\$ 304,260,324.86	\$ 71,556,691.02
Transferencias	\$ 794,099,031.36	\$ 785,229,994.82	\$ 8,869,036.54
Activos Financieros	\$ 1,256,380,000.00	\$ 1,256,380,000.00	\$ 0.00
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	\$ 1,952,303,231.29	\$ 1,952,303,231.29	\$ 0.00
Gastos figurativos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total	\$ 28,674,026,903.10	\$ 25,847,472,138.44	\$ 2,826,554,764.66

Evolución de Gastos por Programa	Devengado	Pagado	Deuda
Departamento Ejecutivo			
1110150000 - 16 Asesoría Letrada	634,390,491.03	602,360,584.17	32,029,906.86
1110150000 - 17 Delegación Municipal Villa Lía	364,925,020.22	325,521,038.75	39,403,981.47
1110150000 - 18 Delegación Municipal Duggan	163,101,111.75	142,311,565.52	20,789,546.23
1110151000 - 16 Recursos Humanos	513,401,301.78	451,333,108.00	62,068,193.78
1110151000 - 17 Comunicación	152,785,317.90	134,294,702.98	18,490,614.92
1110151000 - 18 Nuevas Tecnologías	106,870,446.58	91,534,551.55	15,335,895.03
1110152000 - 16 Hospital Municipal Emilio Zerboni	7,169,465,780.64	6,280,564,622.89	888,901,157.75
1110152000 - 17 Unidad Sanitaria Villa Lía	510,991,460.16	448,630,612.92	62,360,847.24
1110152000 - 18 Unidad Sanitaria Duggan	138,961,401.77	122,575,356.40	16,386,045.37
1110152000 - 19 Atención Primaria de la Salud	255,799,631.40	224,185,748.71	31,613,882.69
1110152000 - 20 Docencia e Investigación	-	-	-
1110152000 - 21 Bromatología y Zoonosis	125,306,913.81	113,846,281.29	11,460,632.52
1110153000 - 16 Ingresos Públicos	140,594,547.87	126,633,439.29	13,961,108.58
1110153000 - 17 Contaduría	2,188,135.00	2,188,135.00	-
1110153000 - 18 Compras	13,337,083.78	11,732,570.67	1,604,513.11
1110153000 - 19 Oficina Municipal de Estadística	-	-	-
1110153000 - 20 Presupuesto	13,168,499.67	13,168,499.67	-
1110153000 - 21 Tesorería	15,596,535.01	13,555,032.91	2,041,502.10
1110153000 - 22 RAFAM y Estadística	20,963,168.87	18,498,546.72	2,464,622.15
1110154000 - 16 Transporte, Tránsito y Seg. Vial	229,025,679.87	208,083,941.36	20,941,738.51
1110154000 - 17 Juzgado de Faltas	43,998,222.33	38,321,536.16	5,676,686.17
1110154000 - 18 COMA	135,388,799.92	106,082,120.29	29,306,679.63
1110154000 - 19 Policía Comunal	163,234,985.89	130,474,671.74	32,760,314.15
1110154000 - 20 Defensa Civil y Gestión de Riesgo	75,058,760.73	66,822,411.40	8,236,349.33
1110155000 - 16 Programa de Fort. Social	59,092,798.41	53,521,108.93	5,571,689.48
1110155000 - 18 Programa Microcréditos	-	-	-
1110156000 - 16 Educación	3,143,494,283.48	2,786,547,278.06	356,947,005.42
1110156000 - 17 Deporte	541,381,136.73	475,256,731.18	66,124,405.55
1110156000 - 18 Eventos Educativos y Deportivos	6,215,607.62	2,188,239.39	4,027,368.23
1110157000 - 16 Turismo	94,224,748.82	83,008,962.23	11,215,786.59
1110157000 - 17 Cultura	589,229,238.80	533,494,880.39	55,734,358.41
1110157000 - 18 Parque Criollo	64,095,480.92	56,482,405.93	7,613,074.99
1110157000 - 19 Museo R. Güiraldes - Talleres	127,925,704.74	112,327,801.36	15,597,903.38
1110157000 - 20 Celebración Fiestas Locales	61,899,037.73	52,200,922.68	9,698,115.05
1110158000 - 16 Parque Industrial	916,626.30	916,626.30	-
1110158000 - 17 Medio Ambiente	174,930,668.66	156,135,170.50	18,795,498.16
1110158000 - 18 Empleo, Cooperativismo y Prom.	5,500,000.00	5,500,000.00	-
1110158000 - 19 Comercio e Industria	89,569,948.57	79,252,975.98	10,316,972.59
1110159000 - 18 Obras Particulares	347,404,163.53	320,662,400.94	26,741,762.59
1110159000 - 19 Obras Públicas	328,171,812.93	217,686,192.07	110,485,620.86
1110159000 - 20 Obras Públicas	-	-	-

1110159000 - 22 Hábitat	8,829,029.68	8,692,988.20	136,041.48
1110161000 - 16 Servicios Públicos	4,766,989,769.79	4,489,439,114.41	277,550,655.38
1110161000 - 17 Espacios Verdes	286,033,487.73	265,003,807.40	21,029,680.33
1110161 - 21 Servicios de Infraest. Urbana	377,872,773.28	234,996,105.70	142,876,667.58
1110162000 - 91 Deuda Flotante	1,905,846,744.90	1,905,846,744.90	-
Actividades Centrales	4,425,193,776.29	4,082,752,484.19	342,441,292.10
Partidas no asignables a programas	31,554,405.40	31,554,405.40	-
Total Departamento Ejecutivo	28,424,924,540.29	25,626,186,424.53	2,798,738,115.76
H.C.D.			
Actividades Centrales	249,102,362.81	221,285,713.91	27,816,648.90
Total H.C.D.	249,102,362.81	221,285,713.91	27,816,648.90
Total General	28,674,026,903.10	25,847,472,138.44	2,826,554,764.66

Por último, el movimiento de Fondos que tuvo lugar durante el ejercicio 2025 fue el siguiente:

Saldo Inicial	\$ 1.334.892.258,80
Balance de Ingresos y Egresos	\$ 662.760.547,27
Saldo de Ajustes Contables	\$ 0,00
Saldo Final	\$ 1.997.652.806,07

Sin otro particular, y quedando a su entera disposición para cualquier aclaración adicional sobre la presente, saluda a Usted atentamente.


GISELA T. KRIEGER
 Contadora Municipal